



БОТЛИХСКИЙ РАДИОЗАВОД

ПАСПОРТ

**Программы инновационного развития
Общества с ограниченной ответственностью
«Ботлихский радиозавод»
на период 2018 - 2024 годов**

Республика Дагестан
г. Буйнакск 2018 год

Наименование Программы	Программа инновационного развития ООО «Ботлихский радиозавод» (далее - Компания) на период 2018 - 2024 годов, утверждена приказом Генерального директора от 01.02.2018 № 1 (далее - Программа).
Основания для разработки паспорта	Протокол Общего собрания учредителей от 09.01.2018 № 4/1. Методические указания Минэкономразвития России по разработке и публикации паспортов программ инновационного развития и информации о ежегодных результатах реализации программ инновационного развития от 03.07.2015 г.
Цель разработки паспорта	Информационное обеспечение взаимодействия высших учебных заведений, научных организаций, малых и средних инновационных предприятий, технологических платформ, территориальных инновационных кластеров и других потенциальных партнеров с Компанией и ее дочерними организациями.
Задачи, решаемые с помощью паспорта	Информирование сторонних организаций, являющихся потенциальными партнерами в реализации мероприятий Программы, о направлениях инновационного развития Компании, наиболее актуальных для Компании направлениях работ. Привлечение к реализации Программы сторонних организаций, обладающих заделами и компетенциями по направлениям научно-технического и инновационного развития Компании.
Цели Программы	Разработка и вывод на рынок глобально конкурентоспособных продуктов, услуг и технологий, обеспечивающих технологическое превосходство Компании. Повышение уровня диверсификации деятельности Компании, роста объемов выпуска инновационной продукции гражданского и двойного назначения.
Приоритетные направления инновационного развития	Приоритетами инновационного развития Компании являются проекты и мероприятия, разработанные с учетом государственных приоритетов научно-технологического развития. К приоритетным относятся проекты, реализуемые в следующих областях: <ul style="list-style-type: none"> • передовые цифровые, интеллектуальные производственные технологии; • роботизированные системы; • новые материалы и способы конструирования; • создание систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта; • связанность территории Российской Федерации за счет создания интеллектуальных транспортных и телекоммуникационных систем; • освоение и использование космического и воздушного пространства, Мирового океана, Арктики и Антарктики; • высокотехнологичная медицина. К приоритетным относятся мероприятия, направленные на: <ol style="list-style-type: none"> 1. формирование современной дееспособной инновационной инфраструктуры Компании;

	<ol style="list-style-type: none"> 2. создание и развитие системы управления уникальными технологическими компетенциями; 3. создание и вывод на рынок глобально конкурентоспособных продуктов и услуг; 4. разработку и внедрение новых технологий мирового уровня, существенное улучшение потребительских свойств производимой продукции; 5. модернизацию и технологическое развитие Компании путем существенного улучшения основных показателей эффективности производственных процессов, включая: <ul style="list-style-type: none"> • повышение эффективности управления процессами разработки и производства высокотехнологичной продукции; • эффективное внедрение перспективных промышленных базовых и критических технологий и передовых производственных технологий; • широкое применение аддитивных технологий и робототехники, применение новых методов и технологий проектирования и инжиниринга, использование новых материалов; • повышение производительности труда; • существенную экономию энергетических ресурсов в процессе производства; • повышение экологичности производственных процессов и утилизации отходов производства; • коммерциализацию перспективных технологий Компании и масштабную диверсификацию производства в целях увеличения выпуска продукции гражданского назначения; • активизацию взаимодействия с внешним инновационным сообществом, широкое применение механизмов открытых инноваций; • повышение квалификации сотрудников инновационных подразделений.
Сроки реализации Программы	2018 – 2024 годы
Основные целевые показатели	<p>К 2024 году Компания планирует достичь следующих результатов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Доля продаж инновационной продукции в общем объеме продаж – 99% 2. Доля расходов на НИОКР в выручке - 95% 3. Количество полученных патентов – 30 шт.
Ожидаемые конечные результаты	<p>Достижение технологического превосходства и опережающее развитие Компании по ключевым направлениям деятельности.</p> <p>Создание и вывод на рынок глобально конкурентоспособной инновационной продукции, технологическая модернизация производственных систем.</p>

Важнейшие мероприятия по инновационному развитию

1. Выполнение исследований и разработок, реализация проектов по технологической модернизации в рамках следующих государственных программ и федеральных целевых программ, в выполнении которых участвует Компания:

- Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы;
- Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011 - 2020 годы;
- Развитие авиационной промышленности на 2013 – 2025 годы;
- Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности на 2013– 2025 годы;
- Развитие судостроения на 2013 – 2030 годы;
- Космическая деятельность России на 2012 – 2020 годы;
- Развитие науки и технологий на 2013 – 2020 год;
- Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности;
- Развитие транспортной системы;
- Цифровая экономика Российской Федерации;
- Цифровая образовательная среда.

2. Выполнение проектов НИОКР по разработке высокотехнологичных продуктов и перспективных технологий:

- систем связи нового поколения;
- электронной компонентной базы и СВЧ техники;
- автоматизированных систем управления и средств радиоэлектронных измерений нового поколения;
- новых композиционных материалов и производства изделий из них для авиационной и космической промышленности;
- аддитивных технологий;
- оптико-электронных приборов и систем нового поколения для перспективных комплексов наземного, космического, воздушного надводного и подводного базирования;
- современного медицинского оборудования;
- систем управления производством и др.

3. Формирование инновационной инфраструктуры Компании, включая создание филиалов в городах Российской Федерации, где сконцентрированы ведущие научные кадры, а также дочерних компаний с организациями высшего образования и академической науки для проведения совместных исследований и разработок.

4. Активное взаимодействие Компании с ведущими вузами России, которые привлекаются к выполнению проектов Программы.

Основными направлениями сотрудничества Компании с вузами являются:

- целевая подготовка специалистов по программам высшего профессионального образования;
- обучение персонала в рамках корпоративной системы дополнительного профессионального образования;
- выполнение совместных исследований и разработок.

Компания осуществляет активное взаимодействие с ВУЗами и

	<p>научными учреждениями по проведению прикладных научных исследований и НИОКР, выступая в качестве индустриального партнера в совместных проектах. ВУЗы и научные организации привлекаются в качестве соисполнителей при выполнении исследований как в рамках госпрограмм, так и инициативных НИОКР. Компания активно участвует в реализации проектов в рамках государственной программы «Развитие науки и технологий на 2013 – 2020 год», ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы», а также в рамках реализации плана мероприятий («дорожной карты») в области инжиниринга и промышленного дизайна, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 № 328.</p>
<p>Кадровое обеспечение реализации программы</p>	<p>Одним из важнейших условий реализации Программы является постоянное повышение квалификации персонала Компании по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • управление инновационными бизнес- процессами; • менеджмент малых инновационных компаний; • разработка технологий и инновационных продуктов в соответствии с основным и направлениями научно-технологического развития Компании. <p>В Компании уделяется большое внимание совершенствованию компетенций сотрудников инновационного блока посредством обучения на курсе повышения квалификации в области инновационного менеджмента.</p> <p>Обеспечение подготовки специалистов с высшим образованием, способных осуществлять динамичное развитие Компании с учетом перспектив их технической и технологической модернизации является одной из основных целей взаимодействия с вузами.</p> <p>В Компании осуществляется сотрудничество с 30 опорными вузами, с которыми Компания заключила соглашения о сотрудничестве для целевой подготовки специалистов, развития кооперации в рамках предметных (научных и технологических) направлений и проведения совместных исследовательских (конструкторских и технологических) работ.</p>
<p>Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, механизмы взаимодействия потенциальных партнёров с Компанией.</p>	<p>Проектное управление является базовой методологией системы управления инновациями Компании.</p> <p>Оно призвано обеспечить:</p> <ul style="list-style-type: none"> • целевое финансирование; • консолидацию интеллектуального капитала (люди, знания); • ресурсное планирование, отчетность; • формирование дорожных карт и сетевых графиков; • управление трудозатратами; • регулярный мониторинг. <p>Дорожные карты являются основным инструментом планирования и мониторинга хода реализации проектов. Для актуализации дорожной карты периодически собирается фактическая информация о выполнении работ и достижении ключевых событий. На основании данных о достижении ключевых событий формируется отчет.</p>

Взаимодействие со сторонними организациями, являющимися потенциальными партнерами в реализации Программы, осуществляет Проектный офис Компании.

Предложения потенциальных партнеров могут быть направлены с сайта Компании, а также по электронной почте info@brz.su в формате краткого резюме проекта с указанием контактных данных заявителя. Указанные предложения, включающие финансирование инновационных проектов (НИОКР, посевной стадии, старт-ап), оцениваются на предмет технической реализуемости и наличия инновационности, а также экономической целесообразности реализации проекта.

Научно-техническое сотрудничество с вузами и научными организациями осуществляется путем привлечения научных организаций и вузов к НИОКР в области создания новых инновационных технологий.

Взаимовыгодное сотрудничество с ФСИ, ФРП, РВК и Фондом «Сколково» дает возможность Компании получать новые источники финансирования для инфраструктурного развития и реализации перспективных инновационных проектов, а также принимать участие в софинансировании НИОКР, проводимых партнерами Компании.

Компания активно участвует в совместной с институтами развития деятельности в рамках «Национальной технологической инициативы» (НТИ) по следующим перспективным направлениям:

- Аэронет (разработка беспилотных вертолетов и систем управления ими, систем навигации и поиска; производство беспилотных вертолетов и систем управления ими, систем навигации и поиска; закупка сверхлегких беспилотных летательных аппаратов для использования при перевозке грузов на предприятиях);
- Автонет (развитие услуг, систем и современных транспортных средств на основе интеллектуальных платформ, сетей и инфраструктуры в логистике людей и вещей);
- Маринет (разработка интеллектуальных систем управления морским транспортом и технологий освоения мирового океана);
- Энерджинет (разработка и производство химических источников тока и аккумуляторов; закупка систем автономного энергообеспечения);
- Сейфнет (разработка и производство решений в части кибер- безопасности систем управления военной и гражданской техникой, сенсоров);
- Нейронет (разработка и производство медицинских систем и обучающих тренажеров-симуляторов с использованием нейротехнологий; закупки в части использования нейрообразования и нейромедицины);
- Хелснет (разработка и производство портативного медицинского оборудования);
- Фуднет (разработка и производство питательных веществ и конечных видов пищевых продуктов (персонализированных и общих, на основе традиционного сырья и его заменителей), а также

	<p>сопутствующих IT-решений);</p> <ul style="list-style-type: none"> • Технет (передовые производственные технологии). <p>Компания принимает активное участие в формировании и организации деятельности национальных технологических платформ (далее - ТП), являясь участником следующих ТП:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. СВЧ Технологии 2. Авиационная мобильность и авиационные технологии 3. Интеллектуальная энергетическая система России 4. Национальная Суперкомпьютерная Технологическая Платформа 5. Легкие и надежные конструкции 6. Национальная информационная спутниковая система <p>С целью формирования на базе технологических платформ исследовательских и технологических консорциумов, привлечения технологических платформ к реализации инновационных и инвестиционных проектов запланировано проведение НИОКР с привлечением компаний-резидентов технологических платформ. По результатам выполнения мероприятий будет рассмотрена возможность формирования консорциумов между Компанией и компаниями-участниками технологических платформ с целью проведения совместных исследований, разработки новых видов продукции и технологий, а также доработки существующих и адаптации их к требованиям рынка.</p>
<p>Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации Программы</p>	<p>Дочернее общество (далее – ДО) Компании ООО «Инжиниринговый центр «Цифровые платформы», учрежденное совместно с ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет» (доля Компании – 80 %) участвует в реализации Программы по приоритетному направлению инновационного развития «Новые материалы и способы конструирования».</p> <p>ДО ведёт деятельность в следующих областях:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проектирование, разработка, прототипирование, совершенствование аддитивных 3D технологических платформ на основе прецизионных технологий атомно-слоевого осаждения (далее - АСО). 2. Разработка программного обеспечения для обучения 3D – моделированию многокомпонентных технологических платформ. 3. Сбор и обработка больших объемов данных с целью выработки оптимальных решений в области создания 3D аддитивных технологических платформ на основе цифровых технологий АСО. 4. Адаптация создания 3D - аддитивных технологических платформ на основе цифровых технологий АСО и их отдельных элементов под производственные особенности заказчиков.